

経営の設計図(経営戦略)作成コース

・・・ありたい姿と組織変革目標・・・

(令和5年12月、令和6年1月、2月開講)

本セミナー開催の背景・目的

経営品質セミナー第2段と致しまして、いよいよ経営の設計図を作成するコースを開催します。経営の設計図は、顧客価値経営ガイドラインにおいて、最も重要な“経営戦略(経営計画)”に位置するところで、自組織のありたい姿の明確化と、ありたい姿を実現していくための組織変革目標の設定に関して、研修を通じて学び、作成して行きます。経営の設計図作成を検討されている企業や、自組織にふさわしい経営戦略の策定を検討されている企業の皆様、是非ご参加ください。

対象

経営者、経営幹部、経営革新活動推進責任者及び推進リーダー
各社単位でチームを編成し、経営の設計図作成に関する学びを深めていきます。
可能であれば、各社2名～3名様以上の方一緒にご参加ください。1名様でもOKです。
※鹿児島県経営品質協議会 会員以外の方も是非、積極的にご参加ください。

講師

：(株)ヒューマンパワー代表取締役社長 森山 重康様(日本経営品質賞審査員) 無料

参加費

研修場所

：鹿児島県産業会館 4階 会議室(オンラインでの研修はありません)

研修内容 と 日程

：第1回目の開始時間が13時から、
第2回目、3回目の開始時間が10時からとなります。

研修内容 と日程

第1回：《自社のありたい姿を描く》・・・令和5年 12月4日(月) 13:00～17:00

- (1) 自組織の特徴を把握する
 - ・ 自社の歴史の振り返り
 - ・ 自社の強みや価値観の理解
 - ・ 成功のストーリー
 - ・ 収益を生む仕組み
- (2) 自社のありたい姿を考える
 - ・ 「ありたい姿」とその達成時期
 - ・ 「ありたい姿」の背景、理由を明らかにする
- (3) 「ありたい姿」の実現に向けたステップ・・・次回に向けた課題

第2回：《ありたい姿実現に向けたストーリー》・・・令和6年1月17日(水) 10:00～17:00

- (1) 「ありたい姿」実現に向けたストーリー(戦略)を考える
 - ・ ポジショニングとケイパビリティ
 - ・ 戦略の5P
 - ・ 分析技法としてのSWOT、PPM
- (2) 「ありたい姿」の実現に必要な組織能力
 - ・ コアコンピテンス
 - ・ 顧客視点で見るバリュー・ディシプリン
 - ・ VRIO分析
 - ・ 組織の対話能力を高める
- (3) 「ありたい姿」から顧客・市場を明らかにする
 - ・ 現在の顧客・市場とその要望
 - ・ 「ありたい姿」で想定する将来の顧客・市場
 - ・ 競合組織
- (4) 「ありたい姿」から顧客価値を明らかにする
 - ・ 現在の主要商品・サービスとその「顧客価値」
 - ・ 「ありたい姿」で想定する「顧客価値」、提供方法
 - ・ ありたい姿で想定する「ビジネスモデル(収益を生む仕組み)」

第3回：《経営の設計図と自己革新》・・・令和6年 2月7日(水) 10:00～17:00

- (1) 「ありたい姿」の実現に向けた組織変革目標
 - ・ 「ありたい姿」の実現に向けた「重要課題」と「達成目標」
 - ・ アクションプラン(自己革新計画)
- (2) 経営の設計図の発表と相互アドバイス
 - ・ 経営の設計図と自己革新計画の発表
 - ・ 発表者へのアドバイス
 - ・ まとめ

経営品質セミナーⅡ 参加申し込み

経営の設計図(経営戦略)作成コース

・・ありたい姿と組織変革目標・・ (令和5年12月、令和6年1月、2月開講)

期 日

第1回 令和5年12月 4日(月)
第2回 令和6年 1月17日(水)
第3回 令和6年 2月 7日(水)

時 間

第1回 :13:00~17:00
第2回、3回 :10:00~17:00

参加料

● 無 料

問い合わせ先

鹿児島県経営品質協議会 事務局 神川まで
(公財)かごしま産業支援センター
産業振興課内
TEL:099-219-1272
FAX:099-219-1279

申込方法

下記に必要事項をご記入の上、メール
又はFAXにてお申込みください。
(E-mail:t-kamikawa@kisc.or.jp)

申込期限

令和5年11月13日(月)まで

会 場

鹿児島県産業会館 4階会議室
鹿児島市名山町9番-1号
TEL 099-219-1272

(至 国道10号線)



貴社名等

担当の方のメールアドレスは必ずご記入下さい

貴社名		担当者名	
住 所		電話番号	
Eメール		F A X番号	

参加される方

氏 名	部署・役職名	備考

鹿児島県経営品質協議会 研修委員会

お申し込み先: 鹿児島県経営品質協議会事務局 神川 《(公財)かごしま産業支援センター 産業振興課内》

FAX番号: 099-219-1279

(E-mail: t-kamikawa@kisc.or.jp)